

Allegato A



Comune di Campodarsego

**LA RELAZIONE SULLA RICOGNIZIONE
DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
A RILEVANZA ECONOMICA
2024
(articolo 30, D.Lgs. 201/2022)**

SOMMARIO

La ricognizione dei servizi pubblici locali: introduzione.....	2
Premessa.....	2
L'individuazione dei servizi di rilevanza economica generale.....	2
Il contesto comunale.....	3
I servizi di interesse economico generale dell'Ente.....	7
Il perimetro dei servizi di rilevanza economica affidati.....	9
I servizi a rete.....	11
I servizi non a rete.....	14
Analisi dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati dal Comune di Campodarsego.....	17
Sezione A - Affidamenti in house.....	19
Sezione B - Affidamenti NON in house.....	20
1. Servizi Cimiteriali.....	20
2. Servizio Trasporto Scolastico.....	27
3. Servizio Impianti Sportivi.....	34
4. Servizio di Erogazione Pasti Anziani.....	38
5. Servizio Centri Ricreativi Pomeridiani.....	50
6. Servizio Educativo Domiciliare.....	58
7. Servizio Ristorazione Per Gli Studenti Frequentanti Il Servizio Di Centri Ricreativi.....	65
8. Servizio Centri Estivi.....	77
Appendice normativa.....	84

La ricognizione dei servizi pubblici locali: introduzione

Premessa

L'articolo 30 del D.Lgs. 201/2022 prevede che i comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la **ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori**.

La ricognizione deve rilevare, in relazione a **ogni servizio affidato**, il **concreto andamento** dal punto di vista **economico**, della **qualità del servizio** e del rispetto degli obblighi indicati nel **contratto di servizio**, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti di regolazione e degli indicatori definiti dalle autorità di settore per i servizi a rete e dai ministeri per i servizi non a rete (come ad esempio il decreto direttoriale del Mimit del 31 agosto 2023).

In sede di prima applicazione, tale ricognizione è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del decreto, quindi entro il 31 dicembre 2023.

Ricordiamo infine che la relazione sui servizi pubblici locali dovrà essere aggiornata annualmente, pertanto entro il 31/12/2024 per il presente esercizio.

L'individuazione dei servizi di rilevanza economica generale

L'articolo 2, comma 1, lettera h) del Tusp definisce i «servizi di interesse generale» come le attività di produzione e fornitura di beni o servizi che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento pubblico o sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che le amministrazioni pubbliche, nell'ambito delle rispettive competenze, assumono come necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale, ivi inclusi i servizi di interesse economico generale; secondo la successiva lettera i) i «servizi di interesse economico generale sono quelli erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato.

E' indispensabile dunque verificare, caso per caso, la presenza di un "mercato" reale o potenziale, la concreta esistenza o anche la potenzialità della formazione di un luogo di libero scambio dei beni e servizi.

La qualificazione di un servizio "a rilevanza economica" mostra dunque un carattere dinamico ed è connessa alla evoluzione culturale, economica e tecnologica. Seguendo il punto di vista comunitario questo significa che i servizi di interesse economico generale (secondo la nozione usata nel Trattato CE) possono comprendere, oltre quelli forniti dalle industrie di rete, una gamma di attività non definibile una volta per tutte alle quali si applicano i principi che regolano il mercato interno tra cui quello della concorrenza.

Generalmente i servizi pubblici locali privi di rilevanza economica sono quelli realizzati senza scopo di lucro (es. i servizi sociali, culturali e del tempo libero), che vengono resi, cioè, con costi a totale o parziale carico dell'ente locale. Attività e servizi non economici sono per lo più connotati da significativo rilievo socio-assistenziale, gestiti in funzione di mera copertura delle spese sostenute, anziché del perseguimento di profitto d'impresa, le cui spese per lo più fanno carico alla finanza pubblica e la cui disciplina è normalmente diversa da quella dei servizi a rilevanza economica, ma in realtà qualsiasi attività, anche quella istituzionalmente esercitata da enti pubblici e comunemente considerata priva di

rilevanza economica può essere svolta in forma d'impresa, purché vi sia un soggetto (in questi casi, un'istituzione pubblica) disposto a ricorrere agli operatori di mercato, ossia alle imprese, per procurarsi le relative prestazioni.

In breve, ai fini della rilevanza o meno di un Spl, è necessario prendere in considerazione:

1. gli elementi tecnici del servizio;
2. le modalità di gestione del servizio;
3. l'appetibilità di mercato se il servizio stesso dovesse essere messo a gara.

Il contesto comunale

Per comprendere meglio i servizi di interesse economico generale riconducibili all'Amministrazione, risulta sicuramente utile fornire una breve analisi del contesto in cui gli stessi vengono erogati.

Il Comune di Campodarsego è situato nella pianura veneta, con un territorio prevalentemente pianeggiante attraversato da diversi corsi d'acqua, tra cui il fiume Muson dei Sassi. La posizione strategica vicino a Padova e l'accesso alla rete infrastrutturale rendono il comune un importante nodo per il commercio e i trasporti.

Popolazione

Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione residente al 01/01/2023			15.078
	maschi	7.457	
	femmine	7.621	
Popolazione residente al 1/1/2023			15.078
Nati nell'anno		109	
Deceduti nell'anno		134	
Saldo naturale			-25
Immigrati nell'anno		499	
Emigrati nell'anno		468	
Saldo migratorio			+31
Popolazione residente al 31/12/2023			15.084
	in età prescolare (0/6 anni)	870	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	1.218	
	in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	2.212	
	in età adulta (30/65 anni)	7.867	
	in età senile (oltre 65 anni)	2.917	
Nuclei familiari			6.100
Comunità/convivenze			5
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2023	7,2	2023	8,8
2022	7,9	2022	8,1
2021	6,3	2021	8,5
2020	7,1	2020	9,1
2019	9,4	2019	8,7

Analisi del territorio

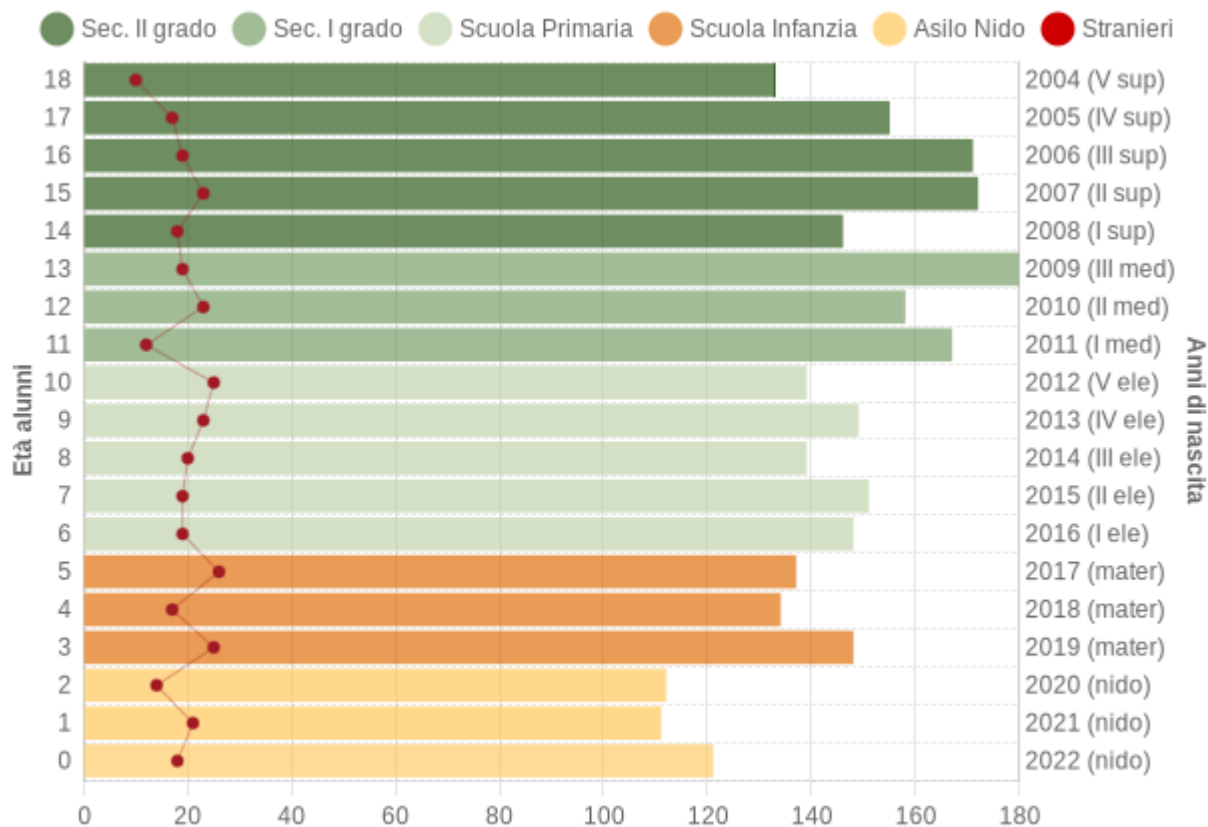
Sezione strategica - Analisi del territorio					
Superficie (kmq)					26
Risorse idriche	Laghi (n)				0
	Fiumi e torrenti (n)				2
Strade	Statali (km)				0
	Regionali (km)				11
	Provinciali (km)				17
	Comunali (km)				103
	Vicinali (km)				8
	Autostrade (km)				0
Di cui comunali:	Interne al centro abitato (km)				50
	Esterne al centro abitato (km)				53
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano di Assetto del Territorio	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Data	09/10/2012	Estremi di approvazione	DGP n. 225 del 09/10/2012
Piano degli Interventi	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Data	15/11/2023	Estremi di approvazione	DCC n. 63 del 15/11/2023
Piano delle attività commerciali	<input checked="" type="checkbox"/> SI				
Piano urbano del traffico	<input type="checkbox"/> NO				
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO				

*Fonte D.U.P. 2025 / 2027

Livello di istruzione

Si riporta la distribuzione della popolazione di Campodarsego per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2023.

I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Elaborazioni su dati ISTAT.



Popolazione per età scolastica - 2023

COMUNE DI CAMPODARSEGO (PD) - Dati ISTAT 1° gennaio 2023 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

*Fonte D.U.P. 2025 / 2027

Economia insediata

L'attività in ambito economico si può dispiegare su una pluralità di temi che, nella loro unitarietà, attengono al ruolo dell'ente quale attore primario dello sviluppo locale, un compito i cui fondamenti trovano riferimento nelle politiche nazionali come di quelle a carattere comunitario.

Il governo e la governance territoriale sono considerati, infatti, un fattore strategico sia per lo sviluppo sostenibile che per la coesione sociale. Questa attività interessa i processi di dialogo con le parti sociali, la gestione dei progetti di sviluppo integrato, la promozione turistica e territoriale, oltre alle funzioni autorizzative e di controllo sulle attività economiche, sul commercio su aree private e pubbliche, i servizi pubblici, l'artigianato locale, fino alle aziende di distribuzione e le strutture ricettive.

CATEGORIA	DATI
TERRITORIO	- 10 Comuni associati in Provincia di Padova
	- 1 Federazione
	- 1 Intesa Programmatica d'Area (IPA del Camposampierese)
POPOLAZIONE	- 88.173 abitanti (al 31.12.2022)
	- Crescita demografica del 70% in 50 anni
	- Popolazione straniera: 10,9%
SUPERFICIE TERRITORIALE	- 196 km ²
	- Densità: 449,86 abitanti per km ²
IMPRESE	- 9.670 insediamenti produttivi

	- 38.653 addetti
TURISMO	- 41.953 arrivi
	- 112.653 presenze

*Fonte D.U.P. 2025 / 2027

I servizi di interesse economico generale dell'Ente

Nel corrente anno di applicazione dell'articolo 30 del DLgs. 201/22 il Comune di Campodarsego ha individuato la situazione rappresentata nella tabella di seguito esposta.

Tipologia del servizio pubblico locale	Di rilevanza economica generale	NON di rilevanza economica generale
RIFIUTI	X	
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	X	
SERVIZI CIMITERIALI	X	
TRASPORTO SCOLASTICO	X	
MANUTENZIONE DEL VERDE PUBBLICO	X	
IMPIANTI SPORTIVI	X	
MANUTENZIONE EDIFICI	X	
SERVIZI DI MANUTENZIONE	X	
PASTI ANZIANI	X	
CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI	X	
EDUCATIVO DOMICILIARE	X	
RISTORAZIONE PER GLI STUDENTI FREQUENTANTI IL SERVIZIO DI CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI	X	
CENTRI ESTIVI	X	
PARCHEGGI		X
ILLUMINAZIONE PUBBLICA		X
BIBLIOTECHE		X
ASSISTENZA DISABILI		X

RISCOSSIONE TRIBUTI		X
----------------------------	--	----------

Il perimetro dei servizi di rilevanza economica affidati

Le forme di gestione

L'articolo 14 del decreto 201/22 individua espressamente le diverse forme di gestione del servizio pubblico locale:

a) affidamento a terzi, secondo la disciplina in materia di contratti pubblici (d.lgs 50 del 2016), ossia attraverso i contratti di appalto o di concessione.

b) affidamento a società mista pubblico-privata, come disciplinata dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, il cui socio privato deve essere individuato secondo la procedura di cui all'articolo 17 del medesimo decreto;

c) affidamento a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al decreto legislativo n.175 del 2016. L'art. 17 del d.lgs 201/22 precisa che, per gli affidamenti di importo superiore alle soglie di rilevanza europea, la **motivazione della scelta di affidamento deve dare espressamente conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio**, illustrando i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta con riguardo agli investimenti, alla qualità del servizio, ai costi dei servizi per gli utenti, all'impatto sulla finanza pubblica, nonché agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house. Tale motivazione può essere fondata anche sulla base degli atti e degli indicatori (costi dei servizi, schemi-tipo, indicatori e livelli minimi di qualità dei servizi) predisposti dalle competenti autorità di regolazione nonché tenendo conto dei dati e delle informazioni risultanti dalle verifiche periodiche a cura degli enti locali sulla situazione gestionale. Nel caso dei servizi pubblici locali a rete, alla deliberazione deve essere altresì allegato un piano economico-finanziario (PEF), asseverato, che, fatte salve le discipline di settore, contiene anche la proiezione, su base triennale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale della società, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento. Il PEF deve essere aggiornato ogni triennio. Il contratto può essere stipulato dopo un periodo di standstill di 60 giorni dalla pubblicazione della delibera di affidamento accompagnata dalla motivazione qualificata. Fino a quando la predetta deliberazione di affidamento non viene trasmessa e pubblicata non è dunque possibile procedere con la stipula del contratto di servizio, con ogni conseguenza di legge.

d) gestione in economia o mediante aziende speciali limitatamente ai servizi diversi da quelli a rete. La gestione in economia consente l'assunzione diretta del servizio mediante l'utilizzazione dell'apparato amministrativo e delle ordinarie strutture dell'ente affidante; l'attività di gestione del servizio viene esercitata dall'amministrazione locale attraverso l'utilizzazione del personale dell'amministrazione medesima. L'azienda speciale è, invece, un ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto (art. 114, c. 1 del d.lgs 267/00 - TUEL).

Ai fini della ricognizione di cui all'articolo 30 del dlgs 201/22 occorre poi enucleare, all'interno della categoria dei servizi di interesse economico generale, solo quelli affidati all'esterno (in appalto o concessione), che pertanto non siano esercitati in economia o internamente all'ente.

Tipologia del servizio	Gestito in economia	Affidato all'esterno
RIFIUTI (tramite ATO)		X
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (tramite ATO)		X
SERVIZI CIMITERIALI		X
TRASPORTO SCOLASTICO		X
MANUTENZIONE DEL VERDE PUBBLICO		X
IMPIANTI SPORTIVI		X
PASTI ANZIANI		X
CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI		X
EDUCATIVO DOMICILIARE		X
RISTORAZIONE PER GLI STUDENTI FREQUENTANTI IL SERVIZIO DI CENTRI RICREATIVI		X
CENTRI ESTIVI		X
MANUTENZIONE EDIFICI	X	
SERVIZI DI MANUTENZIONE	X	

I servizi di raccolta rifiuti e del servizio idrico integrato sono affidati a soggetti nei quali detiene una partecipazione diretta del 3,72%, in particolare verso ETRA S.P.A.

Tali servizi non risultano comunque di diretta competenza del Comune di Campodarsego in quanto affidati tramite ATO, alla quale relazione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica si rimanda.

Da ultime ricognizioni non si rilevano comunque significative problematiche nello svolgimento del servizio offerto.

La seguente tabella evidenzia, nell'ambito dei servizi esternalizzati, le modalità di affidamento:

Servizi rilevanza economica generale affidati all'esterno	Affidato a società partecipata		Affidato a terzi
	In house	Non in house	
RIFIUTI (tramite ATO)	X		
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (tramite ATO)	X		

SERVIZI CIMITERIALI			X
TRASPORTO SCOLASTICO			X
IMPIANTI SPORTIVI	,		X
PASTI ANZIANI			X
CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI			X
EDUCATIVO DOMICILIARE			X
RISTORAZIONE PER GLI STUDENTI FREQUENTANTI IL SERVIZIO DI CENTRI RICREATIVI			X
CENTRI ESTIVI			X
MANUTENZIONE EDIFICI			X
SERVIZI DI MANUTENZIONE			X

I servizi a rete

Tra i servizi pubblici locali di interesse economico generale rientrano quelli 'a rete', che consistono in servizi di interesse economico generale di livello locale che sono suscettibili di essere organizzati tramite reti strutturali o collegamenti funzionali necessari tra le sedi di produzione o di svolgimento della prestazione oggetto di servizio, sottoposti a regolazione ad opera di un'autorità indipendente.

Sono tipici servizi pubblici locali di interesse economico generale a rete:

la distribuzione dell'energia elettrica

la distribuzione del gas naturale

il servizio idrico integrato

la gestione dei rifiuti urbani

il trasporto pubblico locale.

Il Governo italiano, a più riprese, ha inciso sulla materia dei servizi pubblici locali, innescando e incentivando un processo di riordino della disciplina, spinto dalla necessità di garantire una maggiore efficienza organizzativo-gestionale e riconoscendo al settore un ruolo strategico per il rilancio dell'economia.

I più recenti interventi si sono concentrati in particolare su:

- superamento della frammentazione organizzativo-gestionale, imponendo l'organizzazione dei servizi all'interno di ambiti territoriali ottimali (ATO);
- disciplina dell'affidamento dei servizi;
- regolamentazione delle gestioni in house, nel contesto dei processi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dalle amministrazioni pubbliche.

Il percorso di riordino è stato caratterizzato da una elevata complessità dovuta anche all'articolata governance del settore che vede un sistema di competenze stratificato lungo l'intera filiera istituzionale.

Più precisamente:

1. l'indirizzo e il coordinamento strategico sono attribuiti allo Stato, anche attraverso l'esercizio delle funzioni legislative di sua competenza, incluse quelle in materia di concorrenza;
2. la programmazione e il coordinamento a livello territoriale sono in capo alle Regioni, a partire dalla definizione degli assetti territoriali e organizzativi dei servizi (delimitazione ATO e individuazione degli enti di governo degli stessi);
3. le funzioni organizzative dei servizi sono esercitate dagli enti locali attraverso gli enti di governo d'ambito ai quali hanno l'obbligo di aderire;
4. la pianificazione e l'affidamento dei servizi competono agli enti di governo degli ATO che vi provvedono sulla base di dimensioni ottimali di efficienza ed economicità, garantendo gli obblighi di servizio pubblico e universale, nonché la conformità con la disciplina comunitaria e nazionale.

La disciplina dei servizi pubblici locali ha dunque subito numerose modifiche normative nel corso degli anni, con interventi spesso non omogenei tra loro.

A mettere ordine a questo quadro normativo stratificato e complesso, è intervenuto il "Testo unico in materia di servizi pubblici locali" (d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201), in attuazione dell'art. 8 della legge 5 agosto 2022, n. 118 (legge annuale sulla concorrenza).

Il decreto si inserisce nel quadro delle norme adottate in attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), che prevede la razionalizzazione della normativa sui servizi pubblici locali, con la finalità di promuovere dinamiche competitive che possono assicurare la qualità dei servizi pubblici e i risultati delle gestioni, nell'interesse primario di cittadini e utenti.

La nuova disciplina individua quattro linee fondamentali da seguire:

- sussidiarietà e proporzionalità;
- ponderazione tra le soluzioni possibili con motivazione qualificata in caso di affidamento in house;
- pubblicità e trasparenza nella fase della scelta così come con riguardo all'espletamento delle gestioni dei servizi pubblici;
- rafforzamento e diffusione del ricorso al principio di concorrenza nei servizi pubblici locali.

Il decreto di riordino ha inoltre tenuto conto della necessità di coordinamento con le norme di settore, con particolare riferimento a:

- D. Lgs. 3 aprile 2006, n. 152, per i servizi idrico e rifiuti
- D. Lgs. 19 novembre 1997, n. 422e D.L. 24 aprile 2017, n. 50, per il trasporto pubblico locale

Ha infatti previsto, all'art. 4, che le nuove disposizioni si applicano a tutti i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale, integrano le normative di settore e, in caso di contrasto, prevalgono su di esse, nel rispetto del diritto dell'Unione Europea e salvo che non siano previste nel presente decreto specifiche norme di salvaguardia e prevalenza della disciplina di settore.

Il Testo Unico ha proceduto ad una nuova organizzazione e riparto delle funzioni in materia di servizi pubblici locali, prevedendo un nuovo assetto di competenze in capo ai vari enti, in particolare Città metropolitane e Province.

Servizio idrico e gestione rifiuti

Per il servizio idrico e di gestione dei rifiuti urbani l'art. 33 del decreto di riordino dei servizi pubblici locali - ai fini della piena attuazione degli impegni contenuti nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in relazione agli affidamenti in essere alla data di entrata in vigore del decreto – consente agli enti di governo dell'ambito e alle autorità di regolazione, in deroga a quanto previsto dall'art. 6, comma 2 del decreto medesimo, di partecipare ai soggetti incaricati della gestione del servizio idrico.

Inoltre, al fine di consentire l'attuazione di Piani di ambito in via di definizione, l'articolo 6, comma 2, si applica alle partecipazioni degli enti di governo dell'ambito del servizio di gestione dei rifiuti urbani (di cui all'articolo 3-bis, comma 1-bis, del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138 e all'articolo 200, comma 1, del predetto decreto legislativo n. 152 del 2006), a decorrere dal 30 marzo 2023. Nei predetti casi, agli enti di governo di ambito si applicano in ogni caso le disposizioni dell'articolo 6, comma 3.

Infine, si ammette la gestione in economia o mediante aziende speciali anche per le gestioni in forma autonoma del servizio idrico integrato di cui all'articolo 147, comma 2-bis, lettere a) e b), del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, conformi alla normativa vigente.

Trasporto pubblico locale

Relativamente al trasporto pubblico locale l'art. 32 afferma l'applicabilità delle disposizioni di cui al titolo III (Istituzione e organizzazione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica), nonché degli articoli 29 (Rimedi non giurisdizionali), 30 (Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali) e 31 (Trasparenza nei servizi pubblici locali) del decreto 201/22.

Sono previste, poi, delle norme speciali:

- nella scelta delle modalità di gestione e affidamento del servizio si tiene anche conto anche di quelle indicate dalla normativa europea di settore, nei casi e nei limiti dalla stessa previsti, ferma restando l'applicabilità dell'articolo 14, commi 2 e 3 e dell'articolo 17;
- ai fini della tutela occupazionale dei lavoratori nonché dell'applicazione delle disposizioni di cui al titolo II (Organizzazione e riparto delle funzioni in materia di servizi pubblici locali) e al titolo IV (Disciplina delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali) e V (Regolazione del rapporto di pubblico servizio, vigilanza e tutela dell'utenza) del decreto 201/22, si tiene conto anche della vigente disciplina di settore;
- ai fini dell'assolvimento dell'obbligo di cui all'articolo 7, paragrafo 1 Regolamento (CE) del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2007, n. 1370, gli enti locali possono integrare la relazione di cui all'articolo 30 del d.lgs 201/22 con i contenuti previsti dal predetto articolo 7, paragrafo 1 del regolamento (CE) n. 1370 del 2007.

Servizi di distribuzione dell'energia elettrica e del gas naturale e impianti di trasporti a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane.

Infine, gli artt. 35 e 36 del decreto legislativo 201/2022 dispongono la non applicabilità delle disposizioni del medesimo decreto ai servizi di distribuzione dell'energia elettrica e del gas naturale (i quali restano disciplinati dalle rispettive disposizioni di settore attuative del diritto dell'Unione europea) e agli impianti di trasporti a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane.

I servizi non a rete

Per definire i servizi pubblici a rilevanza economica non a rete si fa riferimento al Decreto Direttoriale del Ministero delle Imprese e del Made in Italy del 31 agosto 2023, riguardante i servizi non demandati alla competenza di un'Autorità indipendente o di altra autorità di regolazione.

Il decreto individua come servizi pubblici a rilevanza economica non a rete:

- impianti sportivi (eccezion fatta per gli impianti a fune espressamente esclusi dall'art. 36 del D.lgs. n. 201/2022);
- parcheggi;
- servizi cimiteriali e funebri, qualora erogati come servizi pubblici locali;
- luci votive;
- trasporto scolastico.

Finalità della ricognizione

La ricognizione deve dare conto dell'assetto di ogni servizio affidato, rilevandone, in modo analitico, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi sanciti nel contratto di servizio.

Occorre pertanto tenere conto degli atti ed indicatori ex articoli 7, 8 e 9 del decreto (costi di riferimento, schemi tipo di PEF, livelli minimi di qualità, schemi di bandi e contratti, indicatori, ecc.) definiti, per i servizi a rete, dalle Autorità di settore e, per quelli non a rete, dai Ministeri;

Infine, sarà verificata la misura del ricorso agli affidamenti ex articolo 17, comma 3, 2° periodo, del D.lgs. 201/2022 di importo superiore alle soglie di rilevanza europea e privi di procedura ad evidenza pubblica, e la misura del ricorso agli affidamenti a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

Analisi dei singoli servizi

Efficienza, qualità del servizio e rispetto degli obblighi contrattuali sono i punti cardine della ricognizione annuale sui servizi pubblici locali di rilevanza economica. La puntuale individuazione dell'andamento del servizio dal punto di vista economico si basa su parametri e livelli standard di servizio, al fine di rilevare anche la misura del ricorso agli affidamenti in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti. L'articolo 7 del Decreto di Riordino (Dlgs 201/22) stabilisce la competenza delle autorità di regolazione ai fini della individuazione dei costi, dello schema tipo di piano economico-finanziario, degli indicatori e dei livelli minimi di qualità dei servizi pubblici locali a rete. Nei servizi pubblici locali non a rete per i quali non opera un'autorità di regolazione, invece, gli atti e gli indicatori sono predisposti dal Ministero delle imprese e del made in Italy. Agli enti locali è consentito l'esercizio della facoltà regolamentare al fine di definire condizioni, principi, obiettivi e standard della gestione, assicurando la trasparenza e la diffusione dei dati gestionali dei servizi pubblici locali non a rete di loro titolarità.

Il decreto del Direttore del Ministero delle Imprese e del made in Italy del 31 agosto 2023 ha stabilito le prime linee guida e indici di qualità per la regolamentazione dei servizi pubblici locali, con le quali sono state definiti:

- i costi di riferimento dei servizi;
- lo schema tipo di piano economico-finanziario;
- gli indicatori e i livelli minimi di qualità dei servizi.

Il contratto di servizio e i controlli sulla gestione

Il contratto di servizio è lo strumento di regolazione dei rapporti degli enti locali con i soggetti affidatari del servizio pubblico (nonché con le società di gestione delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali essenziali). Il contratto contiene previsioni dirette ad assicurare, per tutta la durata dell'affidamento, l'assolvimento degli obblighi di servizio pubblico, nonché l'equilibrio economico-finanziario della gestione secondo criteri di efficienza, promuovendo il progressivo miglioramento dello stato delle infrastrutture e della qualità delle prestazioni erogate.

Il d.lgs 201/22 prevede un contenuto minimo del contratto, relativo ai seguenti aspetti:

- a) il regime giuridico prescelto per la gestione del servizio;
- b) la durata del rapporto contrattuale;
- c) gli obiettivi di efficacia ed efficienza nella prestazione dei servizi, nonché l'obbligo di raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione;
- d) gli obblighi di servizio pubblico;
- e) le condizioni economiche del rapporto, incluse le modalità di determinazione delle eventuali compensazioni economiche a copertura degli obblighi di servizio pubblico e di verifica dell'assenza di sovracompenzioni;
- f) gli strumenti di monitoraggio sul corretto adempimento degli obblighi contrattuali, ivi compreso il mancato raggiungimento dei livelli di qualità;
- g) gli obblighi di informazione e di rendicontazione nei confronti dell'ente affidante, o di altri enti preposti al controllo e al monitoraggio delle prestazioni, con riferimento agli obiettivi di efficacia ed efficienza, ai risultati economici e gestionali e al raggiungimento dei livelli qualitativi e quantitativi;
- h) la previsione delle penalità e delle ipotesi di risoluzione del contratto in caso di grave e ripetuta violazione degli obblighi contrattuali o di altri inadempimenti che precludono la prosecuzione del rapporto;
- i) l'obbligo di mettere a disposizione i dati e le informazioni prodromiche alle successive procedure di affidamento;
- l) le modalità di risoluzione delle controversie con gli utenti;
- m) le garanzie finanziarie e assicurative;
- n) la disciplina del recesso e delle conseguenze derivanti da ogni ipotesi di cessazione anticipata dell'affidamento, nonché i criteri per la determinazione degli indennizzi;
- o) l'obbligo del gestore di rendere disponibili all'ente affidante i dati acquisiti e generati nella fornitura dei servizi agli utenti, ai sensi dell'articolo 50-quater del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82.

Al contratto di servizio sono allegati il programma degli investimenti, il piano economico-finanziario e, per i servizi a richiesta individuale, il programma di esercizio.

Le relazioni fra l'articolo 30 del Dlgs 201/22 e l'articolo 20 Tusp

L'articolo 20 del D.lgs. n. 175/2016 stabilisce l'obbligo di adozione di un provvedimento di analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, con predisposizione, ove ne ricorrano i presupposti, di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione anche mediante messa in liquidazione o cessione, nonché di una rendicontazione circa le azioni precedentemente avviate.

A questo adempimento ora si affiancano le disposizioni dell'articolo 30 del D.lgs. 201/2022 che fanno coincidere, all'approvazione del piano di revisione periodica ex articolo 20 del D.lgs. 175/2016, il termine di predisposizione della nuova ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, prevedendo quindi

per le Amministrazioni la predisposizione, entro il termine del 31.12, di due distinte analisi, tra loro correlate.

Il comma 2 dell'articolo 30 prevede, poi, che, nel caso specifico degli affidamenti a società in house, la nuova ricognizione dei Servizi Pubblici Locali di rilevanza economica debba intendersi quale vera e propria appendice della revisione delle società partecipate ex articolo 20 del TUSP.

Sul tema, interviene altresì il comma 5 dell'articolo 17 del D.lgs. 201/2022, nel punto in cui prevede che, nell'ambito della revisione ex art. 20 del TUSP, l'Amministrazione evidenzi ora anche le ragioni che sul piano economico e qualitativo dei servizi giustificano il mantenimento dell'affidamento in capo alla società in house, anche sulla base dei risultati di gestione ottenuti.

Pubblicazione e trasparenza

Il comma 2 dell'articolo 31 del D.lgs. 201/2022 prevede che la relazione ex articolo 30 del medesimo decreto debba essere:

- pubblicata, senza indugio sul sito istituzionale dell'ente affidante;
- trasmessa contestualmente all'Anac per la pubblicazione sul suo portale telematico, in un'apposita sezione denominata «Trasparenza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica - Trasparenza SPL», dando evidenza della data di pubblicazione;
- resa accessibile anche attraverso la piattaforma unica della trasparenza gestita da Anac che costituisce punto di accesso unico per gli atti e i dati relativi ai servizi pubblici locali di rilevanza economica attraverso il collegamento ai luoghi di prima pubblicazione indicati ai punti precedenti.

Analisi dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati dal Comune di Campodarsego

Si espone di seguito l'analisi con riferimento a ciascun servizio, seguente l'ordine di esposizione della tabella.

Servizio oggetto di analisi	Soggetto in house			Soggetto terzo		
	Ragione sociale	CF/P.IVA	Quota di partecipazione Ente	Ragione sociale	CF/P.IVA	Quota di partecipazione Ente
SERVIZI CIMITERIALI				COOPERATIVA SOCIALE IDEE VERDI	01888110283	NESSUNA
TRASPORTO SCOLASTICO				DITTA PATTARO F.SRL.	05538050286	NESSUNA
IMPIANTI SPORTIVI				ASD BASKET CAMPODARSEGO G.S. CAMPODARSEGO VOLLEY A.C.D. CAMPODARSEGO (GABBIANO) A.S.D. SPARTUM A.S.D. CONTRADA BOSCO U.S.D. BRONZOLA A.C.D. CAMPODARSEGO (SANT'ANDREA) A.C.D. CAMPODARSEGO A.S.D. GINNASTICA SPARTUM		NESSUNA
PASTI ANZIANI				CIRFOOD DITTA CUCINA & SAPORI COOP. SOCIALE SODEXO ITALIA	0403029028 00805980158	NESSUNA
CENTRI				COOPERATIVA SO-	03948360288	NESSUNA

RICREATIVI POMERIDIANI				CIALE LA BOTTEGA DEI RAGAZZI		
EDUCATIVO DOMICILIARE				COOPERATIVA SOCIALE F.A.I PADOVA	01889870281	NESSUNA
RISTORAZIONE PER GLI STUDENTI FREQUENTANTI IL SERVIZIO DI CENTRI RICREATIVI				CIRFOOD DITTA CUCINA & SAPORI COOP. SOCIALE	0403029028	NESSUNA
CENTRI ESTIVI				SODEXO ITALIA	00805980158	
				COOPERATIVA SOCIALE LA BOTTEGA DEI RAGAZZI	03948360288	NESSUNA

Sezione A - Affidamenti in house

Sezione che costituisce appendice al Piano di razionalizzazione delle società partecipate di cui all'articolo 20 Tusp

Il comune di Campodarsego non presenta affidamenti in house.

Sezione B - Affidamenti NON in house

Sezione da approvare contestualmente al Piano di razionalizzazione delle società partecipate di cui all'articolo 20 Tusp

1. Servizi Cimiteriali

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con Determinazione di Impegno di spesa n.702 Registro generale in data 19/12/2023 avente ad oggetto: "Affidamento della gestione dei servizi cimiteriali alla "cooperativa sociale idee verdi" per il periodo 01/01/2024 al 31/12/2026 ed assunzione impegno di spesa - CIG A02FB79A6E", il comune di Campodarsego ha appaltato con affidamento diretto il servizio di gestione dei servizi cimiteriali in favore della ditta **COOPERATIVA SOCIALE IDEE VERDI** di Caselle di Selvazzano Dentro (PD), P.IVA 01888110283.

L'**Ufficio competente** a presidiare il servizio di gestione dei servizi cimiteriali ed i rapporti con il gestore COOPERATIVA SOCIALE IDEE VERDI è l'Ufficio - SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA.

Il presente contratto di affidamento è previsto per una durata di 3 anni, dal 01/01/2024 al 31/12/2026.

2. Efficienza e andamento economico del servizio di gestione dei Servizi Cimiteriali

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

ACCERTAMENTI 2023	IMPEGNI 2023	STANZIAMENTI DI SPESA 2024
€ 46.560,00	19.994,76	60.000,00

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€ 1,33
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di COOPERATIVA SOCIALE IDEE VERDI

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	3.992.958,00 €	4.331.734,00 €
B	Componenti negativi della gestione	3.913.814,00 €	4.179.550,00 €
Risultato della gestione operativa		79.144,00 €	152.184,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	45.834,00 €	15,00 €
	Oneri finanziari	96.404,00 €	39.304,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	Risultato gestione finanziaria	- 50.570,00 €	- 39.289,00 €
Risultato della gestione		28.574,00 €	112.895,00 €
Risultato prima delle imposte		28.574,00 €	112.895,00 €
	Imposte	- €	- €
Risultato d'esercizio		28.574,00 €	112.895,00 €

Il risultato di esercizio, seppur inferiore rispetto a quello dell'anno precedente, risulta essere positivo.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	3.415,00	2.600,00
Immobilizzazioni immateriali	8.222,00 €	10.191,00 €
Immobilizzazioni materiali	3.360.051,00 €	3.122.235,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	3.236.584,00 €	2.817.664,00 €
Totale Immobilizzazioni	6.604.857,00 €	5.950.090,00 €
Rimanenze	10.232,00 €	3.434,00 €
Crediti	1.556.793,00 €	950.832,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	72.638,00 €	165.418,00 €
Totale attivo circolante	1.639.663,00 €	1.119.684,00 €
Ratei e risconti	23.923,00 €	20.969,00 €
TOTALE ATTIVO	8.271.858,00 €	7.093.343,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	2.995.448,00 €	2.966.976,00 €
Fondo rischi e oneri	20.000,00 €	111.757,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	691.681,00 €	691.661,00 €
Debiti	4.053.505,00 €	3.220.138,00 €
Ratei e risconti	511.224,00 €	102.811,00 €
TOTALE PASSIVO	8.271.858,00 €	7.093.343,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		0,95%		3,81%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	28.574		112.895	
PATRIMONIO NETTO	2.995.448		2.966.976	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		2,76		2,39
TOTALE IMPIEGHI	8.271.858		7.093.343	
PATRIMONIO NETTO	2.995.448		2.966.976	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		0,96%		2,15%
RISULTATO OPERATIVO	79.144		152.184	
TOTALE IMPIEGHI	8.271.858		7.093.343	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		2,06%		3,69%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	79.144		152.184	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.841.529		4.121.196	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		0,46		0,58
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.841.529		4.121.196	
TOTALE IMPIEGHI	8.271.858		7.093.343	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,45		0,50
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	2.995.448		2.966.976	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.604.857		5.950.090	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,29		0,43
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.947.937		2.561.401	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.604.857		5.950.090	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		0,02		0,11
DISPONIBILITA' LIQUIDE	72.638		165.418	
PASSIVITA' CORRENTI	3.328.473		1.564.966	

3. La qualità del servizio fornito

Si segnala che, allo stato attuale, non sono disponibili indicatori di qualità oggettivi e misurabili per valutare in modo puntuale ed esaustivo la qualità del servizio pubblico erogato, rendendo necessaria una revisione o un'implementazione del sistema di monitoraggio e valutazione.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)
Garantire la corretta gestione del servizio cimiteriale presso i cimiteri comunali di Campodarsego – Sant'Andrea, di Bronzola – Fiumicello e di Reschigliano per l'intero periodo annuale	X		

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente assolti, garantendo così il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

2. Servizio Trasporto Scolastico

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con Determina 401 del 26/08/2022 "RINNOVO DELL'APPALTO PER IL SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO PER IL BIENNIO 2022-2023 E 2023-2024" formalizzato poi con contratto Rep.n.2603 del 18/01/2023 si è affidato il servizio fino alla conclusione dell'anno scolastico 2023/2024 e, successivamente, con determina n.476 del 10/09/2024 "PRESA D'ATTO DELL'AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA DELLA PROCEDURA DI GARA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO PER IL TRIENNIO 2024/2025, 2025/2026 E 2026/2027 IN FAVORE DELLA DITTA PATTARO F. SRL DISPOSTA CON DETERMINA N. 625/2024 DELLA CUC DELLA FEDERAZIONE DEI COMUNI DEL CAMPOSAMPIERESE" con contratto (in attesa attuale di stipula) è stato affidato il servizio alla ditta **PATTARO F.SRL** (Codice fiscale e P.IVA n. 05538050286), con sede legale a Campodarsego (PD) in via Pioga n. 240.

L'ufficio competente a presidiare il servizio di **Trasporto Scolastico** ed i rapporti con il gestore **PATTARO F.SRL** è l'ufficio Il Responsabile di Settore 1 - SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI.

Il presente contratto di affidamento è previsto per una durata di circa 3 anni, dal 10/09/2024 al 30/06/2027.

2. Efficienza e andamento economico del servizio di gestione del Servizio Trasporto Scolastico

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

ACCERTAMENTI 2023	IMPEGNI 2023	STANZIAMENTI DI SPESA 2024
€ 50.545,50	€ 166.652,33	€ 180.000,00

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€11,05
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di PATTARO F.SRL:

Si segnala che i dati disponibili sono riferiti solamente al 2023.

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	567.798,00 €	- €
B	Componenti negativi della gestione	390.917,00 €	- €
Risultato della gestione operativa		176.881,00 €	- €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	714,00 €	- €
	Oneri finanziari	3,00 €	- €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	Risultato gestione finanziaria	711,00 €	- €
Risultato della gestione		177.592,00 €	- €
Risultato prima delle imposte		177.592,00 €	- €
	Imposte	47.822,00 €	- €
Risultato d'esercizio		129.770,00 €	- €

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	-	-
Immobilizzazioni immateriali	3.393,00 €	- €
Immobilizzazioni materiali	108.333,00 €	- €
Immobilizzazioni finanziarie	- €	- €
Totale Immobilizzazioni	111.726,00 €	- €
Rimanenze	- €	- €
Crediti	250.770,00 €	- €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	279.914,00 €	- €
Totale attivo circolante	530.684,00 €	- €
Ratei e risconti	4.410,00 €	- €
TOTALE ATTIVO	646.820,00 €	- €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	498.104,00 €	- €
Fondo rischi e oneri	- €	- €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	4.692,00 €	- €
Debiti	138.128,00 €	- €
Ratei e risconti	5.896,00 €	- €
TOTALE PASSIVO	646.820,00 €	- €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		26,05%		#DIV/0!
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	129.770		0	
PATRIMONIO NETTO	498.104		0	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		1,30		#DIV/0!
TOTALE IMPIEGHI	646.820		0	
PATRIMONIO NETTO	498.104		0	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		27,35%		#DIV/0!
RISULTATO OPERATIVO	176.881		0	
TOTALE IMPIEGHI	646.820		0	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		31,16%		#DIV/0!
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	176.881		0	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	567.571		0	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		0,88		#DIV/0!
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	567.571		0	
TOTALE IMPIEGHI	646.820		0	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		4,46		#DIV/0!
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	498.104		0	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	111.726		0	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,04		#DIV/0!
PASSIVITA' CONSOLIDATE	4.692		0	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	111.726		0	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		1,94		#DIV/0!
DISPONIBILITA' LIQUIDE	279.914		0	
PASSIVITA' CORRENTI	144.024		0	

3. La qualità del servizio fornito

Non è stata predisposta la carta dei servizi e le famiglie non sono sottoposte a questionari di gradimento del servizio, ma il servizio risulta efficiente.

Il servizio di trasporto per le scuole primarie e la scuola secondaria copre gran parte del territorio comunale e viene attivato in base alle richieste formulate dalle famiglie in fase di iscrizione.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)
Prelievo e accompagnamento degli alunni dalle fermate alla sede scolastica e ritorno (Art. 3)	X		

Fino a 20 spostamenti gratuiti per attività didattiche nell'ambito comunale (Art. 3)	X		
Obbligo di utilizzo di almeno 4 mezzi M3, con un mezzo di riserva, immatricolati dopo il 2013 e dotati di climatizzazione (Art. 8)	X		
Mezzi in buono stato meccanico e di sicurezza, con revisione periodica obbligatoria (Art. 8)	X		
Polizze RCA con massimale di almeno €10.000.000 per sinistro e altre coperture specifiche per danni a persone e mezzi (Art. 17)	X		
Personale qualificato, con requisiti di sicurezza e documentazione obbligatoria (Art. 10). Obbligo di comportamento decoroso e rispetto dei diritti dell'utenza.	X		
Obbligo di installare un sistema di videosorveglianza per sicurezza dei passeggeri e del patrimonio (Art. 9)	X		
Possibilità di variare percorsi/orari in caso di variazioni scolastiche o chiusura strade (Art. 5)	X		
Comunicazioni immediate di incidenti, variazioni di servizio o inadempienze degli utenti al Comune (Art. 11)	X		
Nessuna interruzione del servizio, salvo forza maggiore, con sostituzione rapida di mezzi guasti entro 15 minuti (Art. 2, 3, 11)	X		

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente assolti, garantendo così il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

3. Servizio Impianti Sportivi

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con determina n.486 del 26/09/2023 con oggetto "PROROGA DELLE CONVENZIONI PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI 01/09/2023 AL 31/12/2024 ED IMPEGNO DELLA SPESA si è provveduto a prorogare le convenzioni per la gestione dei vari impianti sportivi comunali alle società sportive come indicato nel seguente schema riepilogativo:

IMPIANTI, PALESTRE	SOCIETÀ ASSOCIAZIONE	E/O	Contratto di concessione	Oggetto del contratto
Impianto sportivo comunale di Campodarsego "Gabbiano"	A.C.D. Campodarsego		Rep. 2317 del 20/01/2021	Concessione per la gestione dell'impianto sportivo denominato "Il Gabbiano". Dovrà essere garantita l'apertura degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore annue
Palestra di Fiumicello	A.S.D. Ginnastica Danza Spartum		Rep. 2321 del 20/01/2021	Concessione per la gestione della palestra in Via Bassa Il n.83 – frazione Fiumicello". Dovrà essere garantita l'apertura degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore

			annue
Palestra di via Verdi	A.S.D. Basket Campodarsego	Rep. 2315 del 20/01/2021	Concessione per la gestione della palestra comunale in Via Verdi. Dovrà essere garantita l'apertura degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore annue
Palestra di via G. da Cavino	G.S. Campodarsego Volley S.D.	Rep. 2320 del 20/01/2021	Concessione per la gestione dell'impianto sportivo comunale in Via G.Da Cavino. Dovrà essere garantita l'apertura degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore annue
Impianto sportivo comunale di Bronzola	U.S.D. Bronzola	Rep. 2319 del 20/01/2021	Concessione per la gestione dell'impianto sportivo di Bronzola. Dovrà essere garantita l'apertura degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore annue
Impianto sportivo comunale di S. Andrea	A.C.D. Campodarsego	Rep. 2318 del 20/01/2021	Concessione per la gestione dell'impianto sportivo comunale di Sant'Andrea. Dovrà essere garantita l'apertura

			degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore annue
Impianto polivalente denominato "Palabosco"	A.S.D. Contrada Bosco	Rep. 2322 del 20/01/2021	Concessione per la gestione dell'impianto sportivo Palabosco. Dovrà essere garantita l'apertura degli stessi secondo gli orari concordati dall'Amministrazione Comunale e comunque con un minimo di 667 ore annue

L'ufficio di competente a presidiare il servizio di gestione degli **Impianti Sportivi** ed i rapporti con i vari gestori è l'ufficio Settore 3 - SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO.

Il presente contratto di affidamento è previsto per una durata dal 01/09/2023 al 31/12/2024.

2. Efficienza e andamento economico del servizio di gestione degli Impianti Sportivi

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano gli impegni riferiti all'anno 2023 ed gli importi da corrispondere per la proroga dal 01/09/2023 al 31/12/2024:

IMPIANTI SPORTIVI	IMPORTO 2023 (IVA inclusa)	IMPORTO 2024 (IVA inclusa)
Impianto sportivo comunale di Campodarsego "Gabbiano"	11.390,03	34.170,08
Palestra di Fiumicello	5.484,96	16.454,87
Palestra di via Verdi	6.353,76	19.061,29
Palestra di via G. da Cavino	7.002,16	21.006,47
Impianto sportivo di Bronzola	3.344,08	10.032,23 €
Impianto sportivo di S. Andrea	3.350,80	10.052,40

Impianto polivalente "Palabosco"	791,50	2.374,50
TOT.	37.717,28	113.151,84

Lo stanziamento di risorse pro capite è il seguente:

Importi 2024 pro capite	€ 7,50
--------------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si segnala che non è stato possibile reperire i bilanci delle società sportive per la loro particolare natura giuridica.

3.La qualità del servizio fornito

Si segnala che, allo stato attuale, non sono disponibili indicatori di qualità oggettivi e misurabili per valutare in modo puntuale ed esaustivo la qualità del servizio pubblico erogato, rendendo necessaria una revisione o un'implementazione del sistema di monitoraggio e valutazione.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Risulta che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente assolti, garantendo così il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

4. Servizio di Erogazione Pasti Anziani

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con determina n.444/Registro Generale in data 31/08/2023 con oggetto "AFFIDAMENTO DI PREPARAZIONE PASTI CALDI A FAVORE DI PERSONE IN CONDIZIONE DI DISAGIO SOCIALE ALLA DITTA CIRFOOD S.C – PER IL PERIODO 01/09/2023-30/06/2024. IMPEGNO DI SPESA. CIG ZCB3C47A5A" si era provveduto all'affidamento del servizio di erogazione pasti caldi a favore di anziani alla ditta CIRFOOD S.C., con sede legale in Via Nobel n. 19 – 42124 REGGIO EMILIA, C.F. e P.IVA 00464110352 per un periodo corrispondente a 01/09/2023 al 30/06/2024.

Con determina 328 Registro generale in data 21/06/2024 si è provveduto a prorogare l'affidamento esposto in precedenza alla stessa ditta.

Con determina n.464 del 30/08/2024 con oggetto "AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PREPARAZIONE PASTI CALDI A FAVORE DI PERSONE IN CONDIZIONE DI DISAGIO SOCIALE ALLA DITTA SODEXO ITALIA SPA. PERIODO SETTEMBRE 2024 – GIUGNO 2025. IMPEGNO DI SPESA. CIG: B2DE0FE7D4" si è provveduto all'affidamento del servizio di preparazione pasti caldi a favore di persone in condizione di disagio sociale alla ditta **Sodexo Italia SpA**, Cod. Fisc e P.IVA 00805980158.

L'ufficio competente a presidiare il servizio di **Erogazione Pasti Anziani** ed i rapporti con i gestori CIRFOOD S.C e Sodexo Italia SpA è l'ufficio SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA.

Il precedente contratto di affidamento aveva una durata dal 01/09/2023 al 30/06/2024 con proroga fino al 01/07/2024 al 10/09/2024.

Il presente contratto di affidamento ha una durata dal 11/09/2024 a giugno 2025.

2. Efficienza e andamento economico del servizio di gestione di Erogazione Pasti Anziani

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

ACCERTAMENTI 2023	IMPEGNI 2023	STANZIAMENTI DI SPESA 2024
€ 7.172,60	€ 13.298,20	€ 17.500,00

--	--	--

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€ 0,88
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di CIRFOOD S.C:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	541.607.952,00 €	473.632.289,00 €
B	Componenti negativi della gestione	524.846.878,00 €	478.438.400,00 €
Risultato della gestione operativa		16.761.074,00 €	- 4.806.111,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	2.577.394,00 €	1.729.532,00 €
	Oneri finanziari	6.686.364,00 €	1.790.769,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	57.191,00 €	78.368,00 €
	Svalutazioni	5.827.884,00 €	6.227.435,00 €
	Risultato gestione finanziaria	- 9.879.663,00 €	- 6.151.912,00 €
Risultato della gestione		6.881.411,00 €	- 10.958.023,00 €
Risultato prima delle imposte		6.881.411,00 €	- 10.958.023,00 €
	Imposte	2.976.210,00 €	685.821,00 €
Risultato d'esercizio		3.905.201,00 €	- 11.643.844,00 €

Il risultato d'esercizio è notevolmente cambiato rispetto all'anno precedente, passando da una perdita ad un utile.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	703.748,00	598.300,00
Immobilizzazioni immateriali	20.258.388,00 €	16.819.209,00 €
Immobilizzazioni materiali	77.139.493,00 €	75.097.910,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	79.226.971,00 €	87.134.667,00 €
Totale Immobilizzazioni	176.624.852,00 €	179.051.786,00 €
Rimanenze	10.708.263,00 €	9.684.672,00 €
Crediti	175.853.446,00 €	168.661.413,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	4.523.362,00 €	7.052.033,00 €
Disponibilità liquide	55.784.965,00 €	38.574.570,00 €
Totale attivo circolante	246.870.036,00 €	223.972.688,00 €
Ratei e risconti	2.832.450,00 €	2.620.873,00 €
TOTALE ATTIVO	427.031.086,00 €	406.243.647,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	148.603.371,00 €	150.941.242,00 €
Fondo rischi e oneri	3.277.415,00 €	4.230.191,00 €
Treatmento di fine rapporto (TFR)	11.424.384,00 €	12.677.308,00 €
Debiti	262.202.939,00 €	236.614.623,00 €
Ratei e risconti	1.522.977,00 €	1.780.283,00 €
TOTALE PASSIVO	427.031.086,00 €	406.243.647,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		2,63%		-7,71%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.905.201		(11.643.844)	
PATRIMONIO NETTO	148.603.371		150.941.242	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		2,87		2,69
TOTALE IMPIEGHI	427.031.086		406.243.647	
PATRIMONIO NETTO	148.603.371		150.941.242	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		3,93%		-1,18%
RISULTATO OPERATIVO	16.761.074		(4.806.111)	
TOTALE IMPIEGHI	427.031.086		406.243.647	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		3,17%		-1,05%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	16.761.074		(4.806.111)	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	527.969.115		458.466.568	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,24		1,13
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	527.969.115		458.466.568	
TOTALE IMPIEGHI	427.031.086		406.243.647	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,84		0,84
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	148.603.371		150.941.242	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	176.624.852		179.051.786	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,08		0,09
PASSIVITA' CONSOLIDATE	14.701.799		16.907.499	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	176.624.852		179.051.786	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		36,63		21,67
DISPONIBILITA' LIQUIDE	55.784.965		38.574.570	
PASSIVITA' CORRENTI	1.522.977		1.780.283	

Si riporta il bilancio 2023 di SODEXO:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	441.339.276,00 €	427.427.508,00 €
B	Componenti negativi della gestione	433.588.417,00 €	414.997.716,00 €
Risultato della gestione operativa		7.750.859,00 €	12.429.792,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	3.886.728,00 €	2.818.612,00 €
	Oneri finanziari	212.276,00 €	511.760,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
Risultato gestione finanziaria		3.674.452,00 €	2.306.852,00 €
Risultato della gestione		11.425.311,00 €	14.736.644,00 €
Risultato prima delle imposte		11.425.311,00 €	14.736.644,00 €
	Imposte	1.995.400,00 €	4.475.722,00 €
Risultato d'esercizio		9.429.911,00 €	10.260.922,00 €

Il risultato di esercizio, seppur inferiore rispetto all'anno precedente, risulta essere comunque positivo.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	-	-
Immobilizzazioni immateriali	5.841.084,00 €	6.053.928,00 €
Immobilizzazioni materiali	5.143.568,00 €	4.962.282,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	8.793.759,00 €	8.793.759,00 €
Totale Immobilizzazioni	19.778.411,00 €	19.809.969,00 €
Rimanenze	4.212.790,00 €	3.880.573,00 €
Crediti	102.367.300,00 €	168.076.282,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	60.564.212,00 €	10.309.455,00 €
Totale attivo circolante	167.144.302,00 €	182.266.310,00 €
Ratei e risconti	1.610.114,00 €	1.291.442,00 €
TOTALE ATTIVO	188.532.827,00 €	203.367.721,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	40.570.114,00 €	53.916.204,00 €
Fondo rischi e oneri	10.856.550,00 €	10.776.256,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	10.542.262,00 €	12.028.965,00 €
Debiti	125.642.643,00 €	125.683.011,00 €
Ratei e risconti	921.258,00 €	963.285,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		23,24%		19,03%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.429.911		10.260.922	
PATRIMONIO NETTO	40.570.114		53.916.204	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		4,65		3,77
TOTALE IMPIEGHI	188.532.827		203.367.721	
PATRIMONIO NETTO	40.570.114		53.916.204	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		4,11%		6,11%
RISULTATO OPERATIVO	7.750.859		12.429.792	
TOTALE IMPIEGHI	188.532.827		203.367.721	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		1,85%		3,08%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	7.750.859		12.429.792	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	419.001.660		403.328.897	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		2,22		1,98
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	419.001.660		403.328.897	
TOTALE IMPIEGHI	188.532.827		203.367.721	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		2,05		2,72
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	40.570.114		53.916.204	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	19.778.411		19.809.969	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1,08		1,15
PASSIVITA' CONSOLIDATE	21.398.812		22.805.221	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	19.778.411		19.809.969	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		0,48		0,08
DISPONIBILITA' LIQUIDE	60.564.212		10.309.455	
PASSIVITA' CORRENTI	126.563.901		126.646.296	

3. La qualità del servizio fornito

Si segnala che, allo stato attuale, non sono disponibili indicatori di qualità oggettivi e misurabili per valutare in modo puntuale ed esaustivo la qualità del servizio pubblico erogato, rendendo necessaria una revisione o un'implementazione del sistema di monitoraggio e valutazione.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)
* Consegna giornaliera di pasti pronti a domicilio per persone fragili, dal lunedì al venerdì (esclusi festivi), fascia oraria 12:00-13:00. Partenza dal Municipio (Art. "Modalità di espletamento")	X		
Assistenza nella compilazione del menu settimanale agli utenti una volta a settimana (Art. "Modalità di espletamento").	X		
Fornitura di un report mensile allegato alla fattura, con indicazione di ore di lavoro e km percorsi (Art. "Pagamento delle fatture").	X		
Contratto valido dal 01/12/2024 al 30/11/2026. Pagamento basato su servizi effettivamente resi (Art. "Durata e valore stimato dell'affidamento").	X		
Responsabilità civile verso terzi e obbligo di polizza assicurativa adeguata per i rischi legati al servizio (Art. "Responsabilità verso terzi").	X		
Obbligo di rispettare la normativa sulla tracciabilità finanziaria (Art. "Obblighi relativi alla tracciabilità dei flussi finanziari").	X		
Pagamenti entro 30 giorni dalla ricezione della	X		

fattura completa, previa verifica DURC regolare (Art. "Pagamento delle fatture").			
Rispetto del Codice di Comportamento, norme anticorruzione e legislazione comunitaria e nazionale vigente (Art. "Protocolli multilaterali, doveri comportamentali", "Normativa di rinvio").	X		
Trattamento dei dati personali secondo il GDPR, obbligo di riservatezza su stati e fatti conosciuti durante il servizio (Art. "Trattamento dei dati personali").	X		

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente assolti, garantendo così il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

5. Servizio Centri Ricreativi Pomeridiani

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con determina n.478 del 22/09/2023 con oggetto "PRESA D'ATTO DELL'AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA DELLA PROCEDURA DI GARA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI PER IL BIENNIO SCOLASTICO 2023/2024 E 2024/2025 IN FAVORE DELLA COOPERATIVA SOCIALE LA BOTTEGA DEI RAGAZZI DISPOSTA CON DETERMINA N. 543/2023 DELLA CUC DELLA FEDERAZIONE DEI COMUNI DEL CAMPOSAMPIERESE" si è affidato alla Coop. Sociale La Bottega dei Ragazzi (Codice fiscale e P.IVA n. 03948360288), con sede legale a Padova in via Comino 21/A la gestione del servizio Centri Ricreativi Pomeridiani.

L'oggetto dell'affidamento riguarda in particolare la volontà di offrire alle famiglie un servizio di sostegno e di supporto educativo pomeridiano per la durata dell'anno scolastico, mettendo a disposizione uno spazio protetto ove i bambini della scuola primaria possono trovare un aiuto per i compiti ed inoltre degli stimoli alla socializzazione attraverso laboratori creativi, scientifici, motori, etc.

Le modalità di svolgimento del servizio prevedono, in accordo con la Dirigenza scolastica del locale Istituto Comprensivo, che i Centri Ricreativi Pomeridiani abbiano come sede il plesso scolastico di Via Verdi, per cinque giorni la settimana, con continuità rispetto all'orario scolastico, e comprendano il trasporto gratuito all'andata, nonché il servizio mensa con copertura integrale del costo a carico degli utenti.

L'ufficio competente a presidiare il servizio dei Centri Ricreativi Pomeridiani ed i rapporti con il gestore **Coop. Sociale La Bottega dei Ragazzi** è il SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI.

Il presente contratto di affidamento è previsto per la durata del biennio scolastico 2023/2024 e 2024/2025.

2. Efficienza e andamento economico del servizio di gestione dei Centri Ricreativi Pomeridiani

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

ACCERTAMENTI 2023	IMPEGNI 2023	STANZIAMENTI DI SPESA 2024
€ 88.475,49	€ 156.514,83	€ 181.123,98

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€10,38
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di Coop. Sociale La Bottega dei Ragazzi:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	1.713.907,00 €	1.539.933,00 €
B	Componenti negativi della gestione	1.600.706,00 €	1.499.888,00 €
Risultato della gestione operativa		113.201,00 €	40.045,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	2.522,00 €	300,00 €
	Oneri finanziari	4.676,00 €	5.705,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	Risultato gestione finanziaria	- 2.154,00 €	- 5.405,00 €
Risultato della gestione		111.047,00 €	34.640,00 €
Risultato prima delle imposte		111.047,00 €	34.640,00 €
	Imposte	13.847,00 €	11.399,00 €
Risultato d'esercizio		97.200,00 €	23.241,00 €

Il risultato d'esercizio ha subito un incremento dovuto principalmente all'aumento dei ricavi rispetto all'anno precedente.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	-	1.500,00
Immobilizzazioni immateriali	15.370,00 €	22.197,00 €
Immobilizzazioni materiali	78.774,00 €	94.709,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	- €	- €
Totale Immobilizzazioni	94.144,00 €	116.906,00 €
Rimanenze	- €	- €
Crediti	492.537,00 €	426.209,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	310.620,00 €	237.945,00 €
Totale attivo circolante	803.157,00 €	664.154,00 €
Ratei e risconti	50.744,00 €	54.433,00 €
TOTALE ATTIVO	948.045,00 €	836.993,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	135.043,00 €	41.290,00 €
Fondo rischi e oneri	- €	11.399,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	238.904,00 €	210.826,00 €
Debiti	501.744,00 €	491.749,00 €
Ratei e risconti	72.354,00 €	81.729,00 €
TOTALE PASSIVO	948.045,00 €	836.993,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		71,98%		56,29%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	97.200		23.241	
PATRIMONIO NETTO	135.043		41.290	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		7,02		20,27
TOTALE IMPIEGHI	948.045		836.993	
PATRIMONIO NETTO	135.043		41.290	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		11,94%		4,78%
RISULTATO OPERATIVO	113.201		40.045	
TOTALE IMPIEGHI	948.045		836.993	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		6,88%		2,73%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	113.201		40.045	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.646.256		1.469.450	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,74		1,76
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.646.256		1.469.450	
TOTALE IMPIEGHI	948.045		836.993	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1,43		0,35
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	135.043		41.290	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	94.144		116.906	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		4,20		3,65
PASSIVITA' CONSOLIDATE	395.071		427.060	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	94.144		116.906	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		0,74		0,65
DISPONIBILITA' LIQUIDE	310.620		237.945	
PASSIVITA' CORRENTI	417.931		368.643	

3.La qualità del servizio fornito

Non è stata predisposta la carta dei servizi, ma le famiglie vengono sottoposte a questionari di gradimento del servizio alla fine di ogni anno scolastico.

Dall'analisi dei questionari la relazione del servizio rileva:

Il bilancio inerente il Centro Ricreativo Pomeridiano è positivo. Nel complesso, ha portato buoni frutti sia per gli obiettivi raggiunti che per le aspettative realizzate della maggior parte delle famiglie, sia per il livello di gradimento delle attività proposte, sia per la partecipazione generale. Infatti dai questionari raccolti l'esperienza è risultata buona e arricchente per i bambini che hanno frequentato, buono il rapporto con gli educatori, l'accoglienza, l'organizzazione e le competenze degli operatori.

Nelle attività dei Centri Ricreativi Pomeridiani si è cercato di offrire un contesto strutturato a misura di bambino, in cui le scelte educative e operative sono pensate e gestite a partire dai bisogni e dalle caratteristiche tipiche delle età e delle individualità di ciascuno. Il percorso educativo è stato connotato da una dimensione ludico-ricreativa propria delle attività extra-scolastiche in cui la dimensione della creatività è stata intesa come la capacità di cercare nuove vie e nuovi modi di interpretare la realtà, appropriandosi di differenti modelli conoscitivi. L'attività ludica e di laboratorio è diventata un'occasione di sperimentazione di nuovi linguaggi espressivi e motori, per comunicare e mettersi in relazione con gli altri; mentre il tempo dello svolgimento dei compiti scolastici è stato proposto come un'opportunità per scoprire nuovi modi di imparare.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)
Progettazione, organizzazione e gestione dei Centri Ricreativi Pomeridiani secondo il progetto approvato dal Comune (Art. 1 e 12 del Capitolato).	X		
Attività ludico-educative, artistiche, motorie e assistenza compiti pomeridiani, con rapporto massimo di 1 educatore ogni 13 bambini (Art. 3 e 9).	X		
Gestione del servizio mensa, inclusa la risoluzione immediata di eventuali disservizi con la ditta fornitrice (Art. 3).	X		
Custodia dei minori e dei locali durante l'attività (Art. 3 e 12).	X		
Raccolta e analisi dei questionari di verifica del gradimento, con relazioni in itinere e finale (Art. 3).	X		
Fornitura di materiali a norma per attività, eccetto attrezzature sportive della scuola, da riconsegnare in perfetto stato (Art. 8).	X		
Educatori con esperienza e titolo idoneo, comunicazione dei curricula e sostituzioni immediate in caso di necessità (Art. 9).	X		
Stipula di polizze RC per almeno € 500.000 e infortuni con massimali di € 100.000 per morte e invalidità permanente (Art. 11).	X		

Liquidazione a canoni mensili posticipati su presentazione di regolari fatture elettroniche contenenti tutti i dati obbligatori e verifica DURC (Art. 16).	X		
Trattamento dei dati personali nel rispetto del GDPR, obbligo di riservatezza e distruzione dei dati a fine servizio (Art. 24).	X		
Coordinamento con ufficio istruzione, scuole, insegnanti, genitori e associazioni locali per le attività (Art. 14).	X		

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente assolti, garantendo così il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

6. Servizio Educativo Domiciliare

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con determina 801 del 29/12/2023 con oggetto "AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO EDUCATIVO DOMICILIARE RIVOLTO AI MINORI RESIDENTI NEL COMUNE DI CAMPODARSEGO (PD) DAL 01/01/2024 AL 30/06/2027 – ALLA "COOPERATIVA SOCIALE F.A.I PADOVA" CIG n. A02B2278F0 si è affidato il servizio Educativo Domiciliare alla COOPERATIVA SOCIALE F.A.I PADOVA con sede legale in via in Padova, Via Giusto De' Menabuoi 25, C.F e P.Iva:01889870281.

L'obiettivo di servizio è quello di offrire alle famiglie un servizio di sostegno e di supporto educativo domiciliare rivolto ai minori residenti che presentano criticità personali e/o sul piano relazionale, familiare e amicale, individuati dal servizio di assistenza sociale specifico per l'età evolutiva.

L'ufficio competente a presidiare il servizio di Educazione domiciliare ed i rapporti con il gestore COOPERATIVA SOCIALE F.A.I PADOVA è il SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA.

Il presente contratto di affidamento è previsto dal 01/01/2024 al 30/06/2027.

2. Efficienza e andamento economico del servizio Educativo Domiciliare.

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNO
CONTRIBUTO C/GESTIONE	€ 23.222,00	€ 23.125,54

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€1,53
-----------------------------	--------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di COOPERATIVA SOCIALE F.A.I PADOVA:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	1.204.262,00 €	1.218.552,00 €
B	Componenti negativi della gestione	1.191.638,00 €	1.198.497,00 €
Risultato della gestione operativa		12.624,00 €	20.055,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	12,00 €	135,00 €
	Oneri finanziari	44.024,00 €	8.943,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	Risultato gestione finanziaria	- 44.012,00 €	- 8.808,00 €
Risultato della gestione		- 31.388,00 €	11.247,00 €
Risultato prima delle imposte		- 31.388,00 €	11.247,00 €
	Imposte	8.927,00 €	10.961,00 €
Risultato d'esercizio		- 40.315,00 €	286,00 €

Il risultato economico d'esercizio ha subito una forte diminuzione a causa principalmente dell'aumento di oneri finanziari rispetto all'anno precedente.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	8.637,00	9.200,00
Immobilizzazioni immateriali	- €	- €
Immobilizzazioni materiali	909.703,00 €	681.757,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	1.704,00 €	1.852,00 €
Totale Immobilizzazioni	911.407,00 €	683.609,00 €
Rimanenze	- €	- €
Crediti	538.330,00 €	228.903,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	70.647,00 €	44.508,00 €
Totale attivo circolante	608.977,00 €	273.411,00 €
Ratei e risconti	17.086,00 €	2.779,00 €
TOTALE ATTIVO	1.546.107,00 €	968.999,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	212.381,00 €	258.445,00 €
Fondo rischi e oneri	- €	9.039,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	17.042,00 €	16.771,00 €
Debiti	1.289.551,00 €	674.341,00 €
Ratei e risconti	27.133,00 €	10.403,00 €
TOTALE PASSIVO	1.546.107,00 €	968.999,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		-18,98%		0,11%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(40.315)		286	
PATRIMONIO NETTO	212.381		258.445	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		7,28		3,75
TOTALE IMPIEGHI	1.546.107		968.999	
PATRIMONIO NETTO	212.381		258.445	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		0,82%		2,07%
RISULTATO OPERATIVO	12.624		20.055	
TOTALE IMPIEGHI	1.546.107		968.999	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		1,13%		1,95%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	12.624		20.055	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.120.357		1.029.814	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		0,72		1,06
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.120.357		1.029.814	
TOTALE IMPIEGHI	1.546.107		968.999	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,23		0,38
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	212.381		258.445	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	911.407		683.609	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,61		0,04
PASSIVITA' CONSOLIDATE	551.490		25.810	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	911.407		683.609	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		0,09		0,06
DISPONIBILITA' LIQUIDE	70.647		44.508	
PASSIVITA' CORRENTI	782.236		684.744	

3. La qualità del servizio fornito

Si segnala che, allo stato attuale, non sono disponibili indicatori di qualità oggettivi e misurabili per valutare in modo puntuale ed esaustivo la qualità del servizio pubblico erogato, rendendo necessaria una revisione o un'implementazione del sistema di monitoraggio e valutazione.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)
Progettazione educativa personalizzata	X		
Osservazione della situazione familiare	X		

Sostegno educativo alle relazioni familiari	X		
Gestione di visite protette/facilitate	X		
Monitoraggio dei gruppi a rischio (preadolescenti/adolescenti)	X		
Redazione di relazioni trimestrali sull'andamento del progetto educativo	X		
Partecipazione a incontri con istituzioni scolastiche e servizi sanitari	X		
Formazione obbligatoria per il personale	X		
Continuità del servizio educativo	X		
Sistema di rilevazione delle presenze	X		

SE OBBLIGHI CONTRATTUALI RISPETTATI:

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente assolti, garantendo così il pieno raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.)

7. Servizio Ristorazione Per Gli Studenti Frequentanti Il Servizio Di Centri Ricreativi

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con determina n.479 del 22/09/2023 con oggetto "AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI FORNITURA PASTI PER GLI STUDENTI ISCRITTI AL SERVIZIO DI CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI TRAMITE TRATTATIVA DIRETTA NEL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CIG 9994536804" si era affidato il servizio di Ristorazione per gli studenti frequentanti il servizio di centri ricreativi alla ditta CIRFOOD - Società Cooperativa Italiana di Ristorazione, Cod. Fisc e P.IVA 00464110352 con sede in via Nobel n. 19 – 42124 Reggio Emilia per l'anno scolastico 2023/2024.

Si è poi provveduto con determina n. 421 del 05/08/2024 con oggetto "AGGIUDICAZIONE IN FAVORE DELLA DITTA SODEXO ITALIA SPA DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE COLLETTIVA IN FAVORE DEGLI STUDENTI ISCRITTI AL SERVIZIO DI CENTRI RICREATIVI POMERIDIANI A.S. 2024/2025 TRAMITE TRATTATIVA DIRETTA IN MEPA CIG B1F852A42A" ad affidare il servizio alla ditta SODEXO ITALIA SPA, Cod. Fisc e P.IVA00805980158, con sede in via F.lli Gracchi 36 - 20092 Cinisello Balsamo (MI).

L'oggetto del servizio consiste nella fornitura e somministrazione dei pasti con il sistema del "legame caldo", ossia con i pasti preparati presso un centro cottura esterno. Gli utenti che partecipano al servizio dei Centri ricreativi pomeridiani fruiscono del servizio di ristorazione presso l'aula mensa, sita nel plesso della Scuola Primaria di Via Verdi.

L'ufficio competente a presidiare il servizio di **Ristorazione Per Gli Studenti Frequentanti Il Servizio Di Centri Ricreativi** ed i rapporti con i gestori CIRFOOD - Società Cooperativa Italiana di Ristorazione e SODEXO ITALIA SPA è il SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI.

Il precedente contratto di affidamento era previsto dal 25/09/2023 al 09/06/2024.
Il presente contratto di affidamento è previsto dal 25/09/2024 al 07/06/2025.

2. Efficienza e andamento economico del servizio Ristorazione Per Gli Studenti Frequentanti Il Servizio Di Centri Ricreativi.

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

ACCERTAMENTI 2023	IMPEGNI 2023	STANZIAMENTI DI SPESA 2024
€ 77.994,44	€ 76.672,91	€ 75.835,38

--	--	--

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€ 5,09
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di CIRFOOD S.C:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	541.607.952,00 €	473.632.289,00 €
B	Componenti negativi della gestione	524.846.878,00 €	478.438.400,00 €
Risultato della gestione operativa		16.761.074,00 €	- 4.806.111,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	2.577.394,00 €	1.729.532,00 €
	Oneri finanziari	6.686.364,00 €	1.790.769,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	57.191,00 €	78.368,00 €
	Svalutazioni	5.827.884,00 €	6.227.435,00 €
	Risultato gestione finanziaria	- 9.879.663,00 €	- 6.151.912,00 €
Risultato della gestione		6.881.411,00 €	- 10.958.023,00 €
Risultato prima delle imposte		6.881.411,00 €	- 10.958.023,00 €
	Imposte	2.976.210,00 €	685.821,00 €
Risultato d'esercizio		3.905.201,00 €	- 11.643.844,00 €

Il risultato d'esercizio è notevolmente cambiato rispetto all'anno precedente, passando da una perdita ad un utile.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	703.748,00	598.300,00
Immobilizzazioni immateriali	20.258.388,00 €	16.819.209,00 €
Immobilizzazioni materiali	77.139.493,00 €	75.097.910,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	79.226.971,00 €	87.134.667,00 €
Totale Immobilizzazioni	176.624.852,00 €	179.051.786,00 €
Rimanenze	10.708.263,00 €	9.684.672,00 €
Crediti	175.853.446,00 €	168.661.413,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	4.523.362,00 €	7.052.033,00 €
Disponibilità liquide	55.784.965,00 €	38.574.570,00 €
Totale attivo circolante	246.870.036,00 €	223.972.688,00 €
Ratei e risconti	2.832.450,00 €	2.620.873,00 €
TOTALE ATTIVO	427.031.086,00 €	406.243.647,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	148.603.371,00 €	150.941.242,00 €
Fondo rischi e oneri	3.277.415,00 €	4.230.191,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	11.424.384,00 €	12.677.308,00 €
Debiti	262.202.939,00 €	236.614.623,00 €
Ratei e risconti	1.522.977,00 €	1.780.283,00 €
TOTALE PASSIVO	427.031.086,00 €	406.243.647,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		2,63%		-7,71%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.905.201		(11.643.844)	
PATRIMONIO NETTO	148.603.371		150.941.242	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		2,87		2,69
TOTALE IMPIEGHI	427.031.086		406.243.647	
PATRIMONIO NETTO	148.603.371		150.941.242	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		3,93%		-1,18%
RISULTATO OPERATIVO	16.761.074		(4.806.111)	
TOTALE IMPIEGHI	427.031.086		406.243.647	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		3,17%		-1,05%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	16.761.074		(4.806.111)	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	527.969.115		458.466.568	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,24		1,13
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	527.969.115		458.466.568	
TOTALE IMPIEGHI	427.031.086		406.243.647	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,84		0,84
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	148.603.371		150.941.242	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	176.624.852		179.051.786	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,08		0,09
PASSIVITA' CONSOLIDATE	14.701.799		16.907.499	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	176.624.852		179.051.786	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		36,63		21,67
DISPONIBILITA' LIQUIDE	55.784.965		38.574.570	
PASSIVITA' CORRENTI	1.522.977		1.780.283	

Si riporta il bilancio 2023 di SODEXO:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	441.339.276,00 €	427.427.508,00 €
B	Componenti negativi della gestione	433.588.417,00 €	414.997.716,00 €
Risultato della gestione operativa		7.750.859,00 €	12.429.792,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	3.886.728,00 €	2.818.612,00 €
	Oneri finanziari	212.276,00 €	511.760,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
Risultato gestione finanziaria		3.674.452,00 €	2.306.852,00 €
Risultato della gestione		11.425.311,00 €	14.736.644,00 €
Risultato prima delle imposte		11.425.311,00 €	14.736.644,00 €
	Imposte	1.995.400,00 €	4.475.722,00 €
Risultato d'esercizio		9.429.911,00 €	10.260.922,00 €

Il risultato di esercizio, seppur inferiore rispetto all'anno precedente, risulta essere comunque positivo.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	-	-
Immobilizzazioni immateriali	5.841.084,00 €	6.053.928,00 €
Immobilizzazioni materiali	5.143.568,00 €	4.962.282,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	8.793.759,00 €	8.793.759,00 €
Totale Immobilizzazioni	19.778.411,00 €	19.809.969,00 €
Rimanenze	4.212.790,00 €	3.880.573,00 €
Crediti	102.367.300,00 €	168.076.282,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	60.564.212,00 €	10.309.455,00 €
Totale attivo circolante	167.144.302,00 €	182.266.310,00 €
Ratei e risconti	1.610.114,00 €	1.291.442,00 €
TOTALE ATTIVO	188.532.827,00 €	203.367.721,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	40.570.114,00 €	53.916.204,00 €
Fondo rischi e oneri	10.856.550,00 €	10.776.256,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	10.542.262,00 €	12.028.965,00 €
Debiti	125.642.643,00 €	125.683.011,00 €
Ratei e risconti	921.258,00 €	963.285,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		23,24%		19,03%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.429.911		10.260.922	
PATRIMONIO NETTO	40.570.114		53.916.204	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		4,65		3,77
TOTALE IMPIEGHI	188.532.827		203.367.721	
PATRIMONIO NETTO	40.570.114		53.916.204	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		4,11%		6,11%
RISULTATO OPERATIVO	7.750.859		12.429.792	
TOTALE IMPIEGHI	188.532.827		203.367.721	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		1,85%		3,08%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	7.750.859		12.429.792	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	419.001.660		403.328.897	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		2,22		1,98
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	419.001.660		403.328.897	
TOTALE IMPIEGHI	188.532.827		203.367.721	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		2,05		2,72
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	40.570.114		53.916.204	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	19.778.411		19.809.969	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1,08		1,15
PASSIVITA' CONSOLIDATE	21.398.812		22.805.221	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	19.778.411		19.809.969	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		0,48		0,08
DISPONIBILITA' LIQUIDE	60.564.212		10.309.455	
PASSIVITA' CORRENTI	126.563.901		126.646.296	

3. La qualità del servizio fornito

Non è stata predisposta la carta dei servizi e le famiglie non sono sottoposte a questionari di gradimento del servizio, ma il servizio risulta efficace, efficiente e generalmente ben gestito.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)
Fornitura e consegna dei pasti al luogo di somministrazione, garantendo puntualità e	X		

rispetto degli orari			
Controllo che i pasti consegnati siano conformi alle norme igienico-sanitarie e agli standard qualitativi previsti	X		
Rispetto delle esigenze dietetiche individuali degli studenti (allergie, intolleranze, religione) e variazioni concordate con il Comune	X		
Risoluzione immediata di problemi relativi alla qualità o alla mancata consegna dei pasti, con sostituzione rapida	X		
Monitoraggio continuo della qualità del servizio, con relazioni periodiche al Comune	X		
Fornitura di mezzi e contenitori per il trasporto dei pasti, conformi alle normative sanitarie e di sicurezza	X		
Coordinamento con gli educatori e il personale dei centri per garantire un servizio mensa efficiente e risoluzione rapida di eventuali problematiche	X		
Adempimento agli obblighi di legge per il trattamento e il trasporto di alimenti	X		
Smaltimento corretto dei rifiuti alimentari secondo le normative vigenti e in coordinamento con i centri	X		
Emissione di fatture elettroniche conformi e presentazione di documentazione comprovante il servizio erogato per il pagamento mensile	X		

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente/in parte assolti,

garantendo così il pieno/parziale raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.
Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

8. Servizio Centri Estivi

1. Descrizione del servizio e Ufficio competente

Con determina n.330 del 10/06/2023 con oggetto "RINNOVO CONTRATTO APPALTO AVENTE AD OGGETTO L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL SERVIZIO CENTRI RICREATIVI ESTIVI PER LE ANNUALITA' 2023 E 2024. IMPEGNO DI SPESA. CIG Z753B65ABC" si è affidato il servizio dei centri estivi alla COOPERATIVA SOCIALE ONLUS LA BOTTEGA DEI RAGAZZI, sede legale a Padova (PD), via Comino, 21/a e sede operativa a Padova (PD), via F. G. d'Acquapendente n. 56, partita I.V.A. e C.F: 03948360288.

L'intenzione dell'Amministrazione Comunale è quello di attivare i centri ricreativi estivi a favore dei ragazzi in età della scuola primaria come previsto dal Piano di Assistenza Scolastica vigente approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 148 del 02/12/2022.

Il progetto intende promuovere un servizio ricreativo e di aggregazione durante il periodo estivo garantendo uno spazio protetto che possa dare degli stimoli alla socializzazione attraverso laboratori creativi, ludici, sportivi, etc.

Le attività si svolgono presso un'unica struttura scolastica del locale Istituto Comprensivo Statale e precisamente presso il plesso di via Verdi

L'ufficio competente a presidiare il servizio dei **Centri Estivi** ed i rapporti con il gestore COOPERATIVA SOCIALE ONLUS LA BOTTEGA DEI RAGAZZI è il SETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI.

Il presente contratto di affidamento è previsto per una durata dal 11/06/2024 al 26/07/2024.

2. Efficienza e andamento economico del servizio Centri Estivi

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano i ricavi e costi per abitante oppure accertamenti e impegni riferiti all'anno 2023 e gli stanziamenti di bilancio 2024.

ACCERTAMENTI 2023	IMPEGNI 2023	STANZIAMENTI DI SPESA 2024
€ 24.460,00	€ 42.597,78	€ 58.000,00

Il costo oppure la spesa 2023 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€2,83
-----------------------------	--------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio 2023 di Coop. Sociale La Bottega dei Ragazzi:

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2023	31/12/2022
A	Componenti positivi della gestione	1.713.907,00 €	1.539.933,00 €
B	Componenti negativi della gestione	1.600.706,00 €	1.499.888,00 €
Risultato della gestione operativa		113.201,00 €	40.045,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	2.522,00 €	300,00 €
	Oneri finanziari	4.676,00 €	5.705,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	Risultato gestione finanziaria	- 2.154,00 €	- 5.405,00 €
Risultato della gestione		111.047,00 €	34.640,00 €
Risultato prima delle imposte		111.047,00 €	34.640,00 €
	Imposte	13.847,00 €	11.399,00 €
Risultato d'esercizio		97.200,00 €	23.241,00 €

Il risultato d'esercizio ha subito un incremento dovuto principalmente all'aumento dei ricavi rispetto all'anno precedente.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA	-	1.500,00
Immobilizzazioni immateriali	15.370,00 €	22.197,00 €
Immobilizzazioni materiali	78.774,00 €	94.709,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	- €	- €
Totale Immobilizzazioni	94.144,00 €	116.906,00 €
Rimanenze	- €	- €
Crediti	492.537,00 €	426.209,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	310.620,00 €	237.945,00 €
Totale attivo circolante	803.157,00 €	664.154,00 €
Ratei e risconti	50.744,00 €	54.433,00 €
TOTALE ATTIVO	948.045,00 €	836.993,00 €
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
Patrimonio netto	135.043,00 €	41.290,00 €
Fondo rischi e oneri	- €	11.399,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	238.904,00 €	210.826,00 €
Debiti	501.744,00 €	491.749,00 €
Ratei e risconti	72.354,00 €	81.729,00 €
TOTALE PASSIVO	948.045,00 €	836.993,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		71,98%		56,29%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	97.200		23.241	
PATRIMONIO NETTO	135.043		41.290	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		7,02		20,27
TOTALE IMPIEGHI	948.045		836.993	
PATRIMONIO NETTO	135.043		41.290	

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		11,94%		4,78%
RISULTATO OPERATIVO	113.201		40.045	
TOTALE IMPIEGHI	948.045		836.993	

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023	%	2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		6,88%		2,73%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	113.201		40.045	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.646.256		1.469.450	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,74		1,76
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.646.256		1.469.450	
TOTALE IMPIEGHI	948.045		836.993	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		1,43		0,35
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	135.043		41.290	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	94.144		116.906	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		4,20		3,65
PASSIVITA' CONSOLIDATE	395.071		427.060	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	94.144		116.906	

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2023		2022	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		0,74		0,65
DISPONIBILITA' LIQUIDE	310.620		237.945	
PASSIVITA' CORRENTI	417.931		368.643	

3. La qualità del servizio fornito

Non è stata predisposta la carta dei servizi, ma le famiglie sono state sottoposte a questionari di gradimento del servizio.

Dall'esito dei questionari proposti alle famiglie è emerso che l'esperienza è stata positiva sia per i bambini che per i genitori, così come l'offerta legata alle attività e ai giochi proposti è stata in linea con le aspettative e i desideri dei bambini.

4. Il rispetto del contratto di servizio

Il Contratto di servizio/Capitolato speciale d'appalto disciplina l'esecuzione delle attività descritte, con l'obiettivo di assicurare una gestione allineata agli standard qualitativi previsti e orientata al conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Descrizione attività come da Contratto di Servizio/Capitolato speciale d'appalto	Rispettati (X)	Parzialmente Rispettati (X)	Non Rispettati (X)

Elaborazione progetto esecutivo	X		
Organizzazione e gestione dei CRE	X		
Coordinamento personale incaricato	X		
Questionario di gradimento e relazione finale	X		
Attività specifiche (laboratori, danza, teatro, sport, piscina)	X		
Custodia e pulizia locali	X		
Gestione rapporti educatori/minori	X		
Uscita settimanale in piscina	X		
Festa finale	X		
Materiali didattici e di consumo	X		
Polizze assicurative	X		
Rispetto della sicurezza sul lavoro	X		

Risulta, quindi, che gli obblighi contrattuali sono stati integralmente/in parte assolti, garantendo così il pieno/parziale raggiungimento degli obiettivi previsti e una gestione del servizio conforme agli standard qualitativi stabiliti.

Tale esecuzione puntuale conferma l'efficacia delle attività svolte e la rispondenza del servizio ai requisiti richiesti.

Appendice normativa

Articolo 30 Dlgs 201/22

1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.

3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.

Art 7 Dlgs 201/22

1. Nei servizi pubblici locali a rete le autorità di regolazione individuano, per gli ambiti di competenza, i costi di riferimento dei servizi, lo schema tipo di piano economico-finanziario, gli indicatori e i livelli minimi di qualità dei servizi, anche ai fini di quanto previsto dagli articoli 10, comma 4, 14, comma 2, e 17, comma

2. Negli ambiti di competenza, le autorità di regolazione predispongono schemi di bandi di gara e schemi di contratti tipo.

3. Gli enti locali o gli enti di governo dell'ambito possono richiedere alle competenti autorità di regolazione e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato un parere circa i profili economici e concorrenziali relativi alla suddivisione in lotti degli affidamenti.

4. Alle attività di cui al presente articolo si provvede mediante le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente.

Art 8 Dlgs 201/22

Competenze regolatorie nei servizi pubblici locali non a rete

1. Nei servizi pubblici locali non a rete per i quali non opera un'autorità di regolazione, gli atti e gli indicatori di cui all'articolo 7, commi 1 e 2, sono predisposti ((dal Ministero delle imprese e del made in Italy,)) che vi provvede mediante le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente.

2. Gli enti locali, sulla base degli atti e degli indicatori di cui al comma 1, al fine di provvedere alla regolazione dei servizi pubblici locali non a rete di loro titolarità, possono adottare un regolamento ovvero un atto generale in cui predefiniscono condizioni, principi, obiettivi e standard della gestione nel rispetto di quanto disposto dal presente decreto, assicurando la trasparenza e la diffusione dei dati della gestione. I contratti di servizio e gli altri atti di regolazione del rapporto contrattuale assicurano il rispetto delle condizioni, dei principi, degli obiettivi e degli standard fissati dal predetto regolamento o atto generale.

Art 9 Dlgs 201/22

1. Gli enti locali e le altre istituzioni pubbliche competenti collaborano per la migliore qualità dei servizi pubblici locali. Le Province svolgono le funzioni di raccolta ed elaborazione dati e assistenza tecnica ed amministrativa agli enti locali del territorio, in attuazione dell'articolo 1, comma 85, lettera d) della legge 7 aprile 2014, n. 56.

2. Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, anche coinvolgendo le loro agenzie di regolazione, possono formulare e deliberare protocolli, sulla base di uno schema tipo formulato in sede di Conferenza unificata di cui all'articolo 8 del decreto legislativo n. 281 del 1997, sentite le competenti autorità di regolazione, al fine di favorire e diffondere l'applicazione di indicatori e parametri che garantiscano lo sviluppo dell'efficienza e del confronto concorrenziale.

3. Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, anche con la collaborazione delle loro agenzie di regolazione ove istituite, sostengono l'industrializzazione dei servizi pubblici locali e la riduzione dei costi delle prestazioni per cittadini e utenti e per la collettività, quali misure per il coordinamento della finanza pubblica, attraverso azioni di efficientamento dei processi produttivi, ivi compreso il concorso dei soggetti privati agli investimenti infrastrutturali relativi ai servizi pubblici locali, al fine di ridurre l'indebitamento pubblico, assicurare la conservazione delle risorse per i servizi privi di rilevanza economica, nonché promuovere il confronto competitivo e accrescere la qualità e l'efficienza dei servizi pubblici. Ai fini di cui al presente comma le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano possono stipulare accordi e convenzioni con gli enti locali e altri soggetti interessati, tenuto anche conto dei protocolli di cui al comma 2.